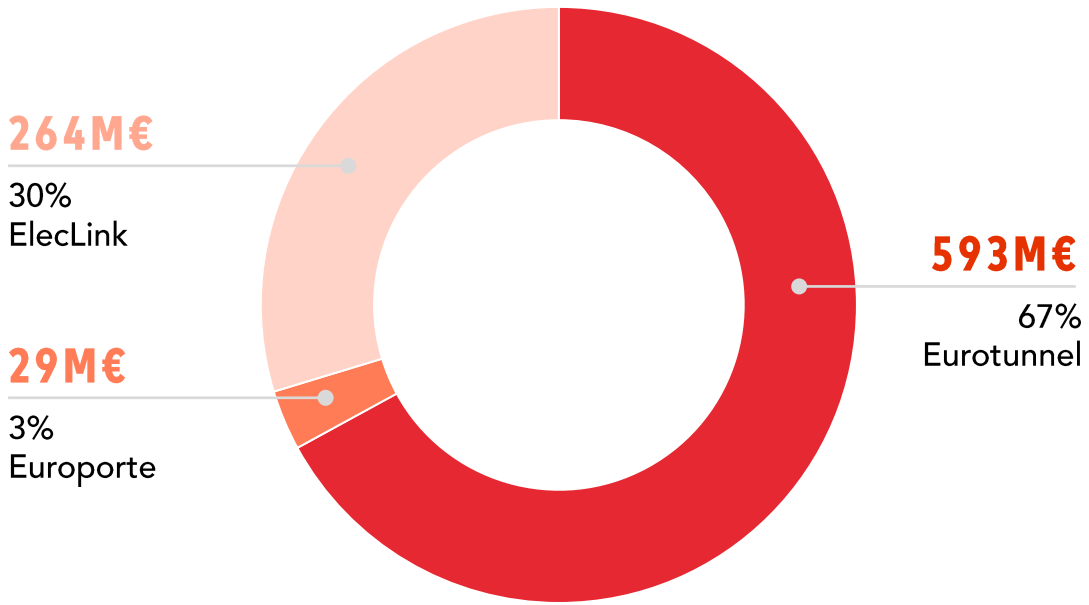
# LA MARGE DECARBONÉE

## PETIT-DÉJEUNER PRESSE

## 13 Avril 2023

# RÉSULTATS FINANCIERS DU GROUPE EN 2022

## RÉPARTITION DE L'EBITDA 2022




## UN EBITDA RECORD

**886M€***
Groupe

**593M€**
Eurotunnel

**264M€***
ElecLink

**29M€**
Europorte

## NIVEAUX RECORD DE FREE CASH FLOW ET DE TRÉSORERIE

**714M€**
Free cash flow

**1,2Md€**
Trésorerie
au 31.12.2022

*après provision d'un montant de 142 millions d'euros liée au futur partage des bénéfices d'ElecLink

# EUROTUNNEL / RÉSULTATS FINANCIERS 2022

## FORTE REPRISE DES TRAFFICS EN 2022

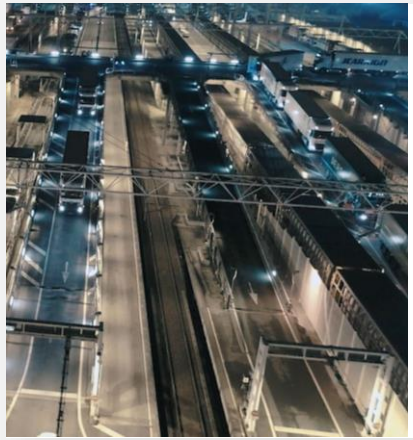
2,127M véhicules de tourisme

**+122% vs 2021**

PDM voitures : **63%**

8,295 M passagers

**x5 vs 2021**



## AMÉLIORATION DU MARCHÉ CAMIONS & DES PARTS DE MARCHÉ

1,447M camions

**+6% vs 2021**

PDM : **42% (vs 39% en 2021)**

**CA: 1,049Md€** (+63% vs 2021)

**EBITDA: 593M€** (+120% vs 2021)

## NAVETTES

**Focus sur les segments à forte valeur ajoutée** (Flexiplus, long séjour)

**Forte demande aux périodes de pointe**

Chiffre d'affaires annuel record : 732 M€

## EUROSTAR

**Forte reprise des trafics, en ligne avec les tendances du secteur aérien**

## NAVETTES CAMIONS

**Un environnement sensible**

Concurrence accrue des ferries et conjoncture économique fragile

Arrêt de P&O aux mois de mars, avril et mai

Impact du Brexit sur l'économie britannique (express/ marchés irlandais) & perturbations logistiques (automobile)

# EUROPORTE / RÉSULTATS FINANCIERS 2022

**137M€ CA** (+5% vs 2021)

**29M€ EBITDA** (+4% vs 2021)

**Une rentabilité solide** en dépit de la forte hausse des prix de l'énergie, preuve de la robustesse du business model

**Renforcement sur ses marchés de niche** et sur les transports transfrontaliers avec la Belgique et l'Allemagne (21% du chiffre d'affaires)

**Succès du service Flex Express lancé en 2021 avec** de nouveaux clients et de nouvelles destinations

**Poursuite de la politique de décarbonation** avec deux locomotives roulant au biocarburant. Déploiement plus large prévu en 2023

**Premier opérateur de fret ferroviaire français à équiper des locomotives de l'ETCS** (European Train Control System)

# ELECLINK / RESULTATS FINANCIERS 2022

**CA: 420M€**
**EBITDA: 264M€***

## AUGMENTATION DE 33% DE LA CAPACITE D'ECHANGE ELECTRIQUE ENTRE LA FRANCE ET LE ROYAUME-UNI

**Une contribution forte à l'équilibre énergétique entre les Îles Britanniques et la France**

Interconnexion électrique d'1GW HVDC reliant la France (RTE) au R.U (National Grid)

Une capacité équivalent à la consommation d'1,6 M de foyers

Investissement de 826M€

**4,6 TWH** transportés entre le 25.05.2022 et le 20.02.2023

**Capacité vendue pour 2023: 486M€ à fin 2022** représentant 58% de la capacité annuelle

*après provision d'un montant de 142 millions d'euros liée au futur partage des bénéfices

# ÉVALUATIONS DES AGENCES DE RATING

| Agences de Rating Crédit | Notation Eurotunnel | Notation Getlink |
|---|---|---|
| S&P Global Ratings | BBB (outlook positif) | BB- (outlook positif) |
| FitchRatings | BBB (outlook stable) | BB (outlook stable) |
| Moody's Investors Service | Baa2 (outlook stable) | - |

# FONDAMENTAUX DE LA TRAJECTOIRE CLIMAT EN 2022

## TRAJECTOIRE

- **- 30 % de GES en 2025 VS 2019**
- **-4,5% en 2022** vs 2021 sur les Scopes 1&2
- **C.A aligné à 93%** avec la taxonomie européenne (86% en 2021)
- **90% des déchets valorisés**

## GOUVERNANCE

- **Résolution votée à +97%** lors de l'AG 2022
- Getlink est parmi les premières entreprises à adopter une **politique de transparence**

ElecLink

## OPÉRATIONS

- **Interconnexion électrique d'1GW** entre la France et le R.U ; favorisant les énergies renouvelables
- 25 mai 2022 - **Premier transfert d'électricité** via un câble de 52km installé en Tunnel, une première mondiale.

Toulouse School of Economics

## EXPERTISE

- Lancement de la Chaire Getlink TSE **"Initiative for Effective Corporate Climate Action"**, pour bénéficier de l'excellence académique de la TSE* afin d'explorer et anticiper les impacts de la transition climatique sur les entreprises

* Prix Nobel d'Economie en 2014 avec Jean Tirole (Président de la TSE)

# DES ÉVALUATIONS DE GETLINK FAVORABLES DE LA PART DES AGENCES DE NOTATION ET DANS LES INDICES QUI NE REFLÈTENT TOUTEFOIS PAS COMPLÈTEMENT SON POSITIONNEMENT

| Indices | | Scores 2022 |
|---|---|---|
| S&P Global Ratings | | 58/100 |
| MSCI | | AA |
| SUSTAINALYTICS a Morningstar company | | 10,1<br>Risk: low |
| CDP | | A- |
| Classement Statista / Le Point | All | Rank : 57 |
| | transport/ logistics | Rank : 2nd |
| Indice Vérité40 | version dynamique | SCORE CARBONE® AXYLIA |
| Autres indices | | EURONEXT CAC SBT 1.5 |

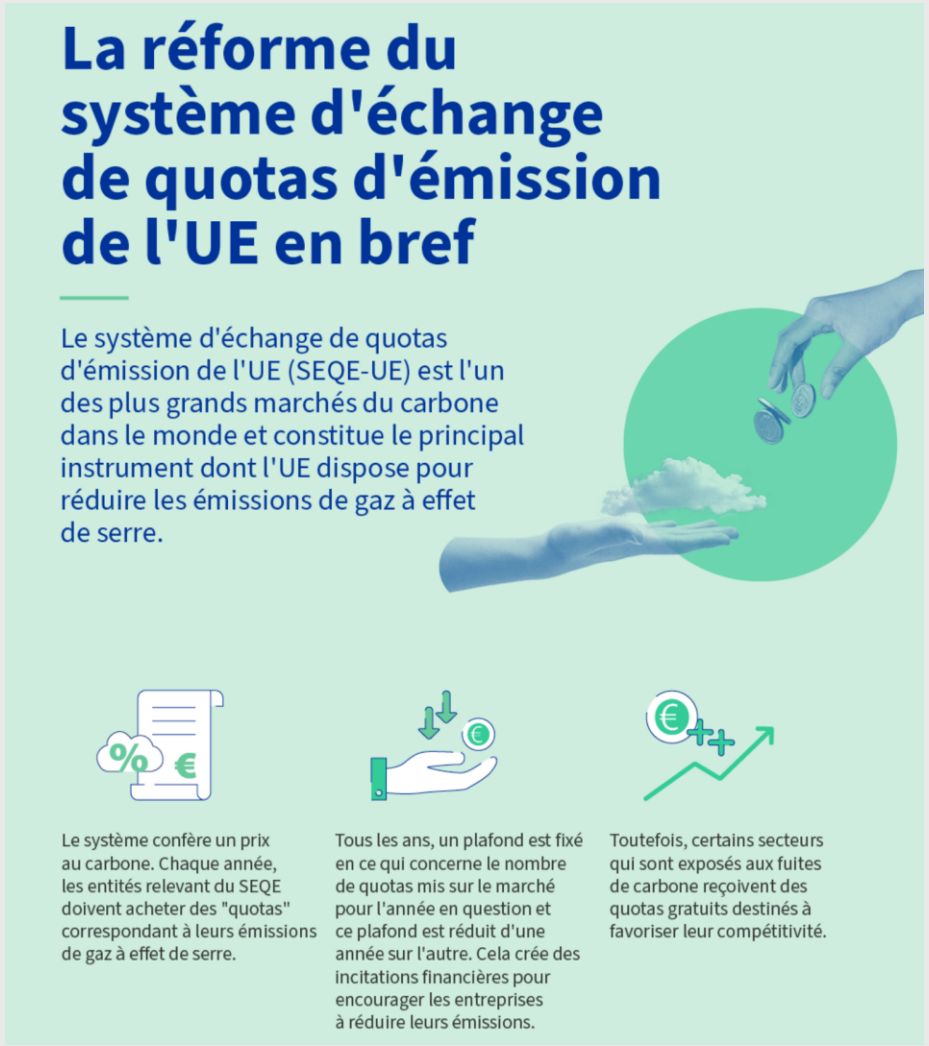
# EN PARTICULIER, LES EMISSIONS EVITÉES SUR LE TRANSMANCHE NE SONT PAS VALORISÉES

| Trajet Calais (FR) – Douvres (GB) | Scenario 1 | Scénario 2 |
|---|---|---|
| Navettes Eurotunnel | 1 voiture ➔ 1 | 2 voitures ➔ 2 |
| Ferry | 1 voiture ➔ 73 | 0 voiture ➔ 0 |
| **Poids carbone transmanche (en unité de $CO_2$ équivalent)** | **74** | **2** |

Dans le scénario 2, même si les émissions du transport transmanche sont divisées par 37, Eurotunnel voit ses émissions doubler et est donc pénalisé au sens de sa trajectoire carbone.

** Sur la base de l'étude de support Carbone 4 sur les chiffres 2019 et le référentiel GLEC par rapport au ferry pour l'activité Eurotunnel et aux camions pour Europorte. Pour la comparaison avec les ferries, la répartition des émissions lors d'un trajet entre le fret et le trafic passagers repose sur l'hypothèse d'occupation des navires retenue dans l'étude JMJ (2010) : 35% pour le fret, 65% pour les passagers.*

# DANS SON AMBITION CLIMATIQUE FIT FOR 55, L'UNION EUROPÉENNE ÉTEND L'USAGE D'UNE TARIFICATION CARBONE




https://www.consilium.europa.eu/fr/infographics/fit-for-55-eu-emissions-trading-system/

Sur le sujet du carbone, l'Union européenne retient le principe du « **pollueur-payeur** ».

De nombreux secteurs sont soumis aux quotas carbone:

- Electricité et production thermique
- Secteurs industriels à forte intensité énergétique (aciérie, production de verre, de papier, de ciment)
- Aviation commerciale….

Dans le cadre du Green Deal, ces quotas seront demain étendus à un panel élargi de secteurs:

- Maritime (de façon graduelle entre 2024 et 2026)
- Bâtiment et transports routiers (2028)

Les émissions de CO2 sont ou vont devenirs payantes pour beaucoup d'entreprises avec une mise en œuvre étalée entre 2024 et 2030 (passant par la fin des quotas gratuits pour beaucoup d'entre eux)

# LA « MARGE DECARBONEE » , LE CHAINON MANQUANT POUR ARTICULER PERFORMANCE FINANCIERE ET CLIMATIQUE

## POURQUOI CE NOUVEL INDICATEUR ?

- Pour lier performance financière et extra-financière, dans la continuité du prix interne du carbone utilisé par Getlink depuis 2020.
- Pour partager un indicateur objectif, simple, comparable, construit sur des agrégats audités, que l'on peut suivre sur la durée
- Pour anticiper et expliciter une future facture carbone qui ne s'applique pas (encore) à nos activités
- Confirmer la résilience climatique des activités du Groupe
- Fournir un indicateur répondant aux objectifs du Green Deal Européen, ce dont ne rendent pas compte les évaluations des agences de notations financières et extra financières.

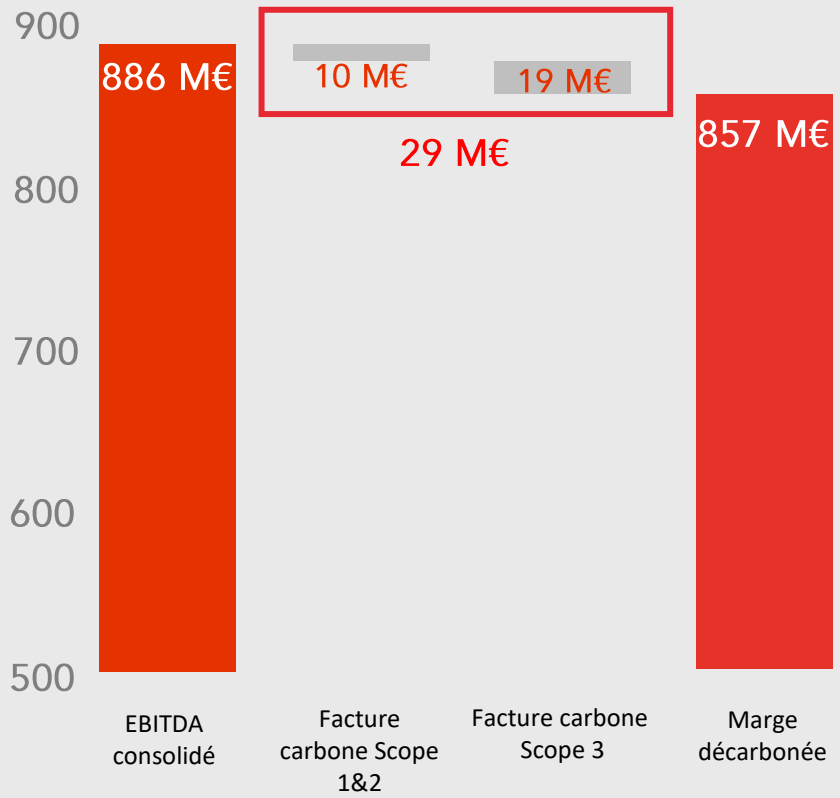
## COMMENT EST-IL CONSTRUIT ?

- A partir de l'« EBITDA » en normes IFRS
- A partir des émissions de gaz à effet de serre des scopes 1, 2 et 3, audités dans le cadre de la Déclaration de Performance Extra-Financière, en tant que société cotée.
- Sur la base d'un prix de carbone issu d'une étude récente* établissant un consensus d'experts autour d'un prix du carbone nécessaire pour orienter l'économie vers des choix décarbonants, soit 197€ en 2022. En particulier, ce prix carbone « tutélaire » est jugé plus robuste que le prix des quotas carbone actuels, imprévisibles par construction.

**External Review Draft of Report on the Social Cost of Greenhouse Gases: Estimates Integrating Recent Scientific Advances, US Environmental Protection Agency.*

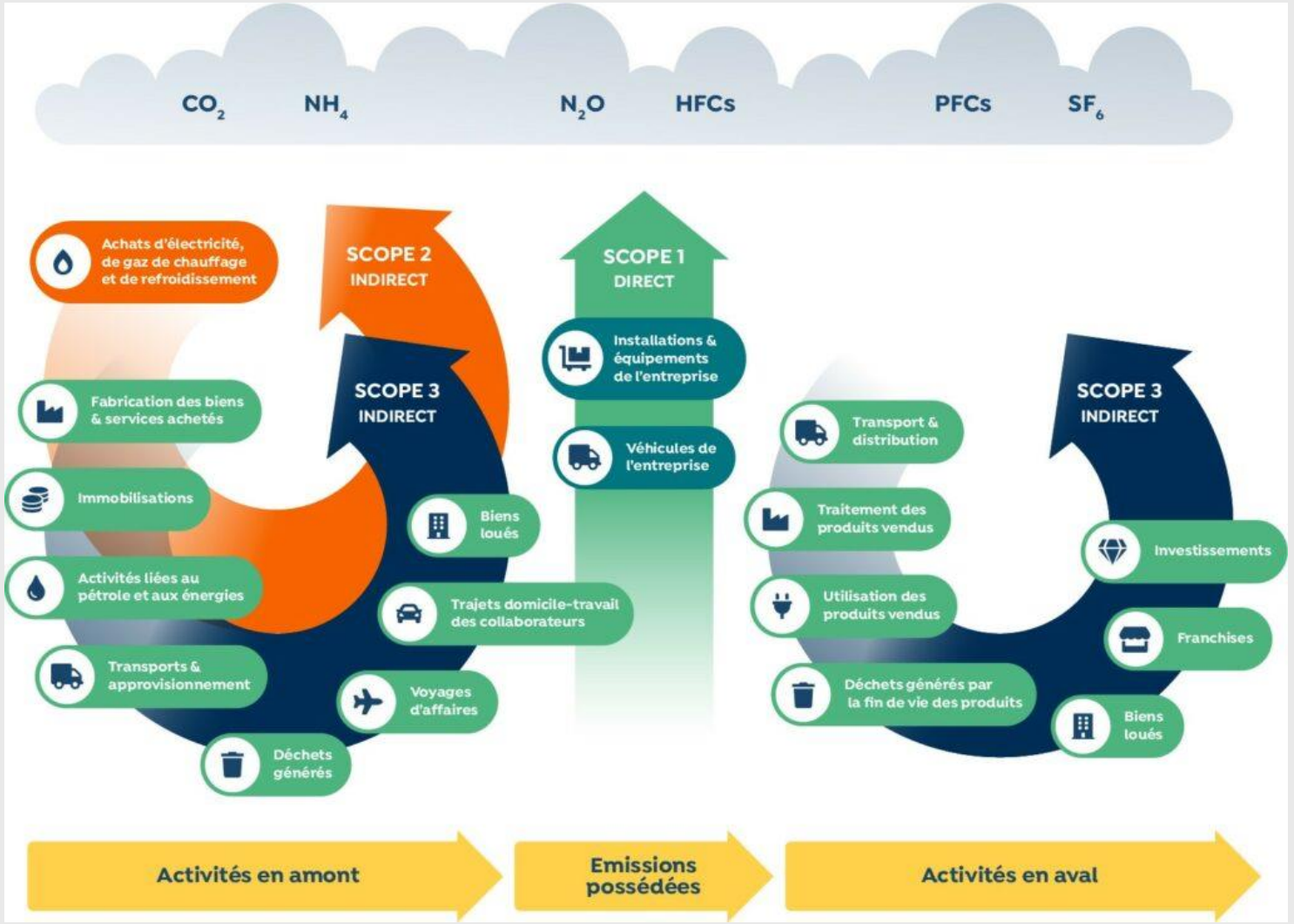
# LA « MARGE DECARBONÉE »

## LA FACTURE CARBONE VIRTUELLE ASSOCIÉE AUX SCOPES 1+2+3 N'ATTEINT QUE 3% DE L'EBITDA




| | 2022 | % Ebitda |
|---|---|---|
| Prix du carbone (€/tonne CO2e) | 197€ | |
| **EBITDA consolidé** | **886 M€** | ***100%*** |
| *Émissions carbone Scopes 1+2 (tonnes CO2e)* | *49 038* | |
| **Facture carbone Scopes 1+2** | **10 M€** | *1,1%* |
| **Marge décarbonée sur Scopes 1+2** | **876 M€** | |
| *Émissions carbone Scope 1+2+3 (tonnes CO2e)* | *149 279* | |
| **Facture carbone Scopes 1+2+3** | **29 M€** | *3,3%* |
| **Marge décarbonée sur Scopes 1+2+3** | **857 M€** | |

# SCOPE 1,2 et 3 : DE QUOI PARLE T-ON ?



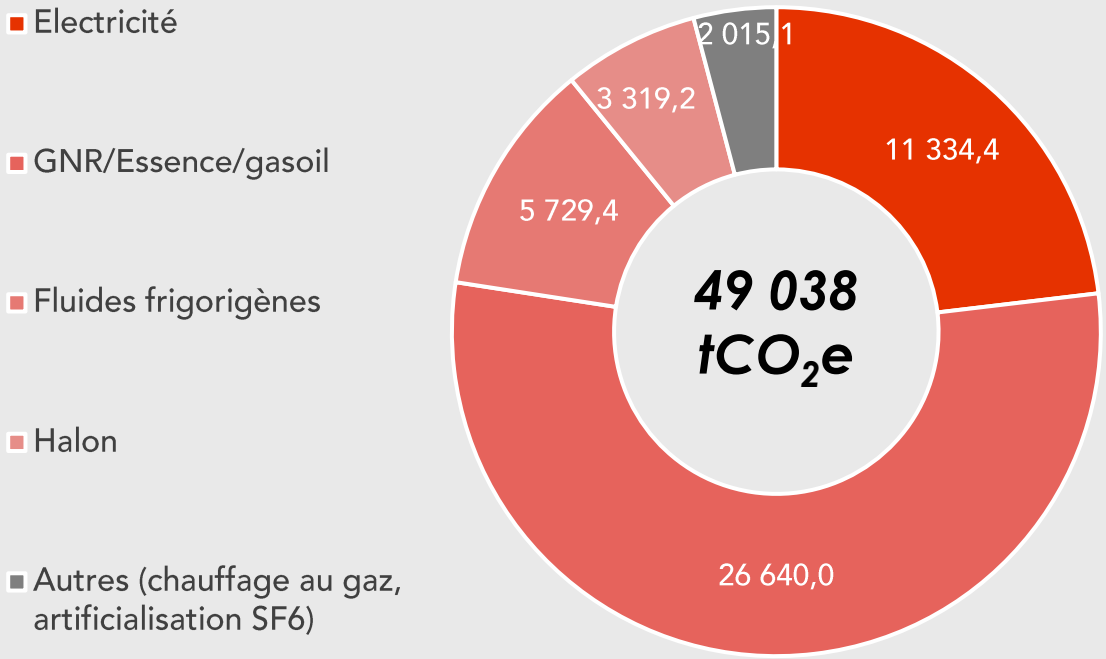

On distingue entre émissions directes et indirectes de gaz à effet de serre selon le GHG protocol, référentiel internationalement reconnu.

Pour Getlink:

- **Scope 1:** émissions liées aux carburants, au gaz de chauffage du bâtiment passagers en Angleterre et à l'artificialisation des terres
- **Scope 2:** émissions liées à la consommation d'électricité
- **Scope 3**: émissions liées aux achats, à l'amont de l'énergie, aux déplacements domicile-travail, aux déplacements professionnels, aux déchets et aux déplacements des clients sur l'enceinte de la concession.

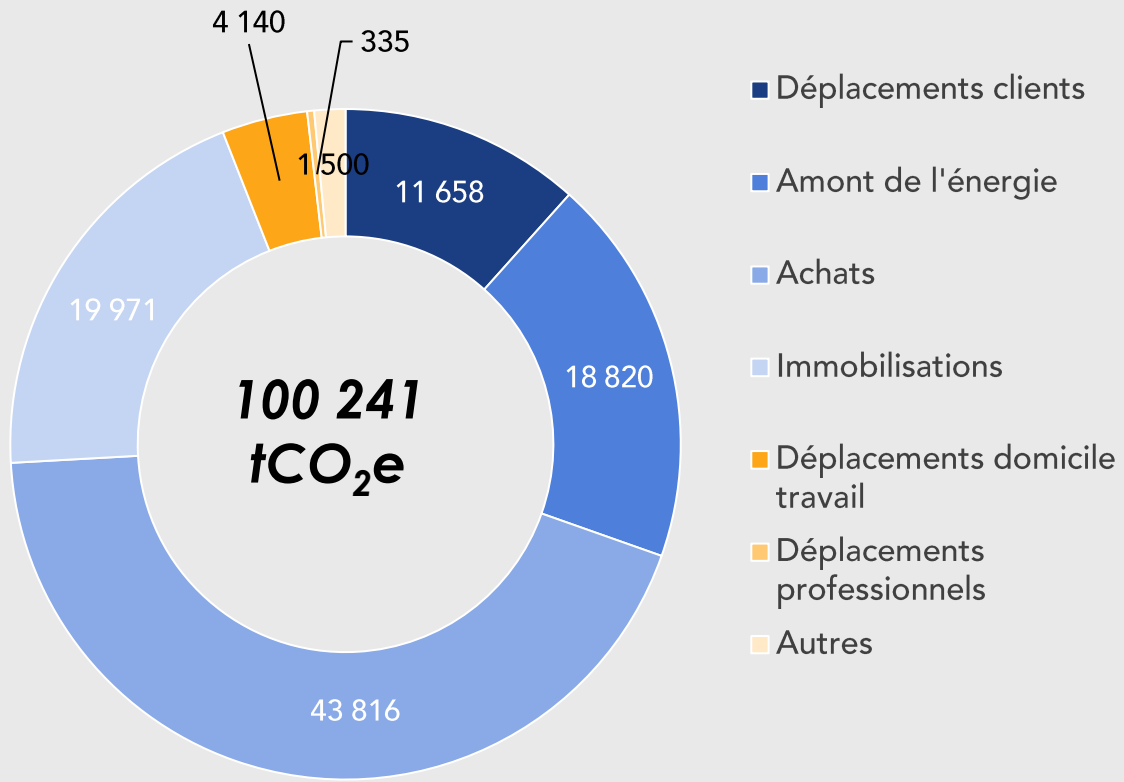
# BILAN CARBONE DU GROUPE EN 2022 – ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE

## EMISSIONS SCOPES 1+2




***Soit l'équivalent de 90 allers-retours d'A380 sur le trajet Roissy / JFK***

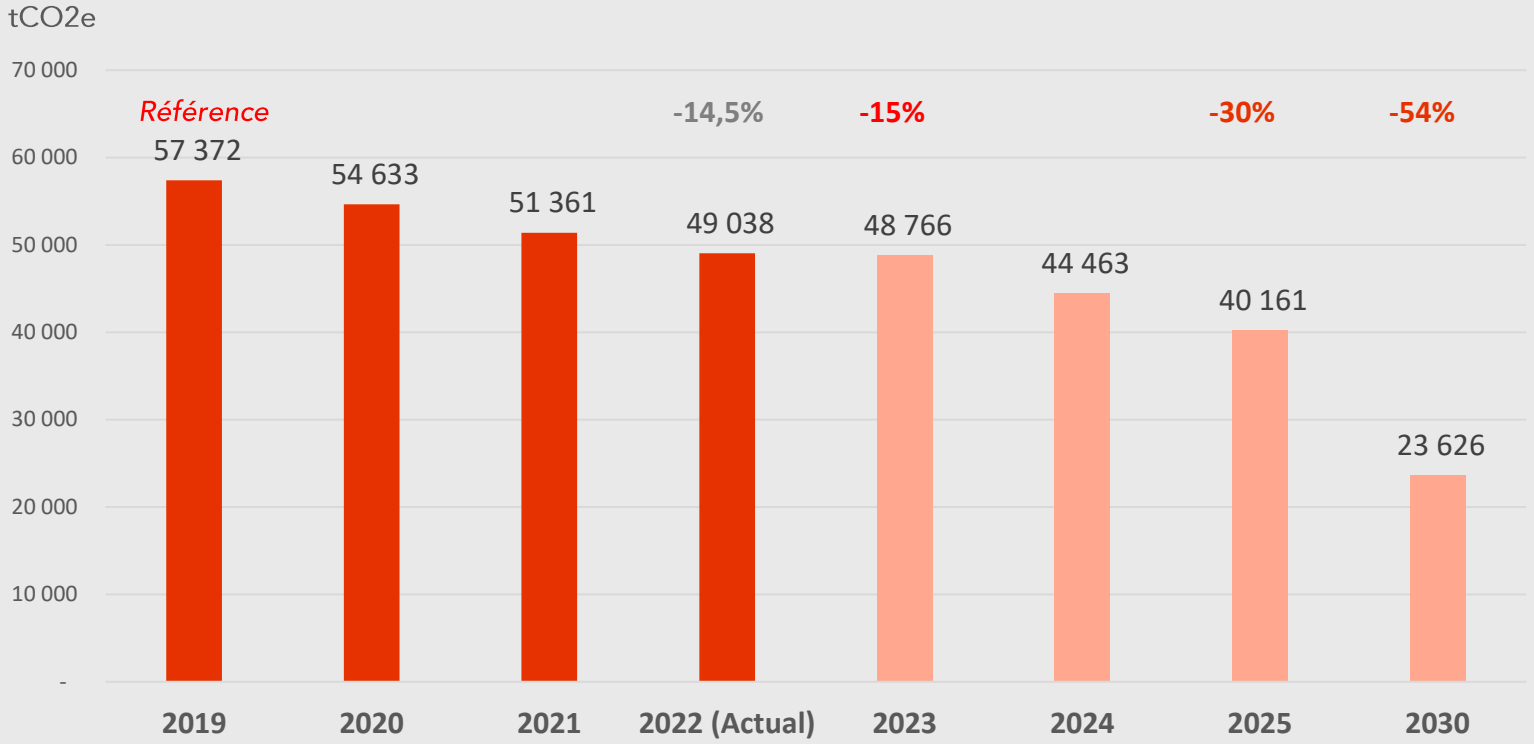
## EMISSIONS SCOPE 3




***Soit l'équivalent de 185 allers-retours d'A380 sur le trajet Roissy / JFK***

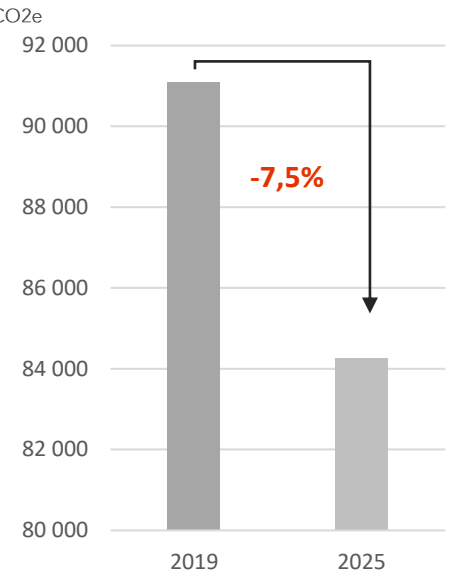
# GETLINK SUIT UNE TRAJECTOIRE AMBITIEUSE DE RÉDUCTION DES GES…
# CETTE TRAJECTOIRE EST CERTIFIÉE SBTI 1,5°C SUR L'HORIZON 2019-2025

## UNE EVOLUTION CONFORME AUX OBJECTIFS POUR LES SCOPES 1,2 (par rapport à 2019)




- Cette année, un nouvel objectif de réduction de **54%** est fixé pour 2030.
- Le groupe s'inscrit dans les ambitions **Net Zero** de l'Union Européenne et du Royaume-Uni à horizon 2050

SCIENCE BASED TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Trajectoire 2019-2025 de réduction des gaz à effet de serre sur le **Scope 3** (Postes Achats et Immobilisations)