

Paris, le 23 juillet 2026

Résultats du premier semestre 2026 : Forte croissance des résultats Objectif d'EBITDA 2026 relevé

➤ Groupe :

- Chiffre d'affaires : 824 millions d'euros (+13%¹)
- EBITDA² : 404 millions d'euros (+12%)
- Résultat net : 118 millions d'euros (+7%)
- Trésorerie³ : 1 361 millions d'euros au 30 juin 2026
- Objectif 2026 relevé : EBITDA compris entre 835 et 870 millions d'euros⁴

➤ Eurotunnel :

- Chiffre d'affaires à 574 millions d'euros (+3%) grâce à la progression du trafic Réseau Ferroviaire et à l'optimisation du *yield* pour les Navettes dans un environnement économique toujours contrasté
- EBITDA à 294 millions d'euros (+0,3%)

➤ Eleclink :

- Chiffre d'affaires à 157 millions d'euros (vs 92 millions d'euros au premier semestre 2025) lié à une stratégie commerciale capturant les opportunités de marché et à la pleine disponibilité de l'interconnexion
- EBITDA à 93 millions d'euros (vs 52 millions d'euros au premier semestre 2025), après provision d'un montant de 45 millions d'euros pour partage de profits

➤ Europorte :

- Chiffre d'affaires à 93 millions d'euros (+12%) grâce notamment au gain d'importants contrats de gestion d'infrastructure ferroviaire
- EBITDA à 17 millions d'euros (+6%)

Yann Leriche, Directeur général, commente : « La bonne dynamique du premier semestre illustre la pertinence du modèle diversifié de Getlink. Tandis qu'Eurotunnel démontre la solidité de ses activités et sa capacité à renforcer sa compétitivité, Eleclink confirme son potentiel de création de valeur grâce à son excellence opérationnelle et commerciale. Cette combinaison d'infrastructures stratégiques nous permet de poursuivre notre développement avec confiance dans un environnement particulièrement exigeant. Nos solides perspectives pour la suite de l'exercice nous conduisent à relever notre guidance d'EBITDA pour 2026 à 835-870 millions d'euros. »

¹ L'ensemble des comparaisons avec le compte de résultat du premier semestre 2025 se fait au taux de change moyen du premier semestre 2026 de 1 £=1,153 €.

² Dans la présente communication, le terme « EBITDA » désigne l'« EBITDA courant », tel que défini en note D.4 des états financiers consolidés annuels 2025 : il correspond au résultat opérationnel courant corrigé des dotations aux amortissements.

³ Dans la présente communication, le terme « trésorerie » désigne trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs financiers de gestion de trésorerie.

⁴ Sur la base du périmètre de consolidation et activité de février 2026 et d'un taux de change de 1£ = 1,165 €, à environnement fiscal et réglementaire constant. Le précédent objectif d'EBITDA communiqué en février était compris entre 820 et 860 millions d'euros.

Rappel des faits marquants du semestre :

➤ **Gouvernance**

Principales résolutions approuvées à l'Assemblée générale du 27 mai 2026 :

- Versement d'un dividende de 80 centimes d'euros par action.
- Renouvellement des mandats d'administrateur de Jacques Gounon, d'Elisabetta de Bernardi di Valserra, d'Andrea Mangoni, de Brune Poirson et de Peter Ricketts pour une durée de quatre ans, de Corinne Bach pour une durée de deux ans et, de Bertrand Badré pour une durée de trois ans.
- Renouvellement par le Conseil d'administration pour une durée de deux ans du mandat de Jacques Gounon en qualité de Président.
- Nomination par le Conseil d'administration de Yann Leriche en tant que Vice-Président du Conseil d'administration⁵.

➤ **Actionnariat**

Eiffage et Mundys, actionnaires de référence de Getlink, ont annoncé le renforcement de leur participation au capital du Groupe :

- Après acquisition sur le marché de 1,74% du capital, annoncée le 26 mars, Eiffage, par l'intermédiaire de Dervaux Participations 14, a déclaré détenir 29,40% du capital représentant 29,9%⁶ des droits de vote de Getlink.
- Mundys a annoncé le 31 mars avoir conclu des contrats d'échange de titres permettant à sa filiale Aero I Global International de renforcer sa participation dans Getlink. Le 24 avril 2026, Mundys a déclaré avoir exercé en intégralité sa faculté de porter sa participation dans Getlink jusqu'à 25,0% du capital et 29,9% des droits de vote.

➤ **Stratégie RSE**

Dans un contexte géopolitique faisant peser de fortes tensions sur les ressources énergétiques d'origine carbonée, le Groupe confirme son leadership sur les enjeux climatiques et extra-financiers. Getlink poursuit activement ses initiatives en faveur du climat et de l'impact social, des engagements reconnus par :

- L'obtention d'un score A au CDP, soulignant la qualité et la transparence des informations environnementales publiées ainsi que l'engagement du Groupe auprès de ses fournisseurs.
- L'amélioration de la notation ISS ESG, relevée de B- à « Prime », témoignant de la capacité du Groupe à anticiper et piloter efficacement les risques et opportunités ESG.
- La confirmation du score carbone A dans l'indice Vérité40 d'Axylia, reflétant la capacité de Getlink à concilier performance économique et maîtrise de son empreinte carbone.

⁵ Étant précisé que cette nomination n'emporte pas de pouvoirs spécifiques.

⁶ Estimation établie sur la base de la déclaration de Getlink du 15 avril 2026 (642 638 842 droits de vote).

➤ Groupe

- EBITDA de 404 millions d'euros post-provision pour partage des profits d'Eleclink de 45 millions d'euros.
- *Free cash flow* de 295 millions d'euros⁷ contre 218 millions d'euros au premier semestre 2025.
- Distribution de 434 millions d'euros de dividendes (0,80€ par action) au titre de l'exercice 2025, en hausse de 120 millions d'euros par rapport au premier semestre 2025.
- Acquisition en avril 2026 de Bongers Customs Services, société néerlandaise spécialisée dans les services douaniers entre le Royaume-Uni et les Pays-Bas, intégrée à Getlink Customs Services, le pôle dédié aux formalités douanières et réglementaires du Groupe.
- Relèvement de la notation de CLEF⁸ par Moody's à Baa1 (vs Baa2).

⁷ Cet indicateur est défini dans la section 2.1.4 du Document d'Enregistrement Universel 2025. Aucun paiement lié au mécanisme de partage de profits d'Eleclink n'a été effectué à ce jour.

⁸ Channel Link Enterprises Finance Ltd est le véhicule de titrisation de la dette du sous-groupe Eurotunnel.

➤ Eurotunnel :

- LeShuttle :
 - Baisse de 2% du trafic avec 962 452 véhicules de tourisme transportés.
 - Progression de la part de marché à 60,2% (vs 59,9% au premier semestre 2025) confirmant le statut de leader du marché voitures.
 - Poursuite de la bonne dynamique du *yield* soutenu notamment par la nouvelle grille tarifaire lancée en mars 2025 permettant l'adoption progressive des offres dégroupées/flexibles.
- LeShuttle Freight :
 - Trafic camions en baisse de 1%, impacté par un environnement économique peu porteur en Grande-Bretagne.
 - Progression de la part de marché à 35,8% (vs 35,7% au premier semestre 2025). La part de marché LeShuttle Freight a progressé notablement en fin de semestre grâce à l'avantage compétitif de son modèle de traction électrique, dans un contexte de coûts énergétiques plus favorables que ceux des opérateurs de ferries.
- Réseau ferroviaire :
 - Hausse de 4% du trafic Eurostar avec plus de 5,8 millions de passagers, dépassant le niveau record du premier semestre 2025 et ce malgré un impact ponctuel des épisodes de canicule au mois de juin, notamment porté par la montée en puissance de la liaison directe Londres-Amsterdam.
 - Signature d'un protocole d'accord (MoU) entre Eurostar, les CFF (SBB) et SNCF Voyageurs en mai 2026 en vue d'étudier le lancement de liaisons directes Londres–Suisse.
- Business rates UK :

Les discussions avec la Valuation Office Agency (VOA) ne s'étant pas soldées par un accord, Getlink confirme une augmentation annuelle cumulée de la charge liée aux business rates pour Eurotunnel de 6 millions d'euros en 2026, 14 à 16 millions d'euros en 2027 et 24 à 27 millions d'euros en 2028 (par rapport au niveau de 2025)⁹. Considérant cette hausse disproportionnée, le Groupe a lancé plusieurs procédures visant à porter sa contestation devant une cour britannique tout en se réservant la possibilité de demander un arbitrage international.

➤ Europorte

- Chiffre d'affaires de 93 millions d'euros, en hausse de 12% par rapport au premier semestre 2025, soutenu notamment par le gain de contrats majeurs de gestion d'infrastructures par l'activité Socorail.
- Amélioration de la profitabilité avec un EBITDA en hausse de 6%.

➤ Eleclink

- Chiffre d'affaires de 157 millions d'euros, en hausse de 71%, en raison des effets conjugués d'une stratégie commerciale performante sur un marché favorable et de la très bonne

⁹ Sur la base d'un taux de change moyen de l'exercice 2025 de 1 £ = 1,165 € et en en faisant l'hypothèse d'un maintien du multiplicateur proche des niveaux actuels, et d'un allègement transitoire graduel sur une période de trois ans.

disponibilité de l'interconnexion (99,7% au premier semestre 2026 contre 71% au premier semestre 2025).

- EBITDA de 93 millions d'euros, en hausse de 79%, après provisionnement de 45 millions d'euros pour partage des profits.
- 148 millions d'euros de chiffre d'affaires déjà contractualisés pour le second semestre¹⁰, avec 3% de la capacité du câble encore disponible au deuxième semestre.

Un résultat opérationnel soutenu par la forte contribution d'Eleclink

Le chiffre d'affaires du Groupe au premier semestre 2026 s'élève à 824 millions d'euros, en hausse de 13% par rapport au premier semestre 2025, appuyé par la performance d'Eleclink (chiffre d'affaires en hausse de 71%). Soutenu par le trafic record des passagers grande vitesse et par la progression de 4% du *yield* du Shuttle, le chiffre d'affaires d'Eurotunnel progresse de 3% et celui d'Europorte de 12%.

Les charges d'exploitation du Groupe, hors provision pour partage des profits d'Eleclink, sont en hausse de 7% au premier semestre 2026, à 375 millions d'euros. Pour l'activité Eurotunnel, cette progression de 6% à 280 millions d'euros est liée notamment à la hausse des taxes (locales et sociales), aux opérations de développement ainsi qu'au renforcement transitoire d'opérations de maintenance spécifiques de certains équipements clés.

L'EBITDA du Groupe s'élève à 404 millions d'euros au premier semestre 2026, en augmentation de 12% en raison de la forte contribution d'Eleclink (+79%) alors que l'EBITDA d'Eurotunnel et d'Europorte progressent respectivement de 0,3% et 6%.

Les frais financiers nets sont en hausse de 4% à 150 millions d'euros sur les six premiers mois de l'année 2026.

Les impôts représentent une charge nette de 13 millions d'euros (vs un produit de 2 millions d'euros au premier semestre 2025) reflétant notamment l'évolution des activités d'Eleclink et d'Eurotunnel.

Le résultat net consolidé du Groupe du premier semestre 2026 est un profit de 118 millions d'euros, en hausse de 7% par rapport aux six premiers mois de l'année 2025.

Le *cash flow* opérationnel s'élève à 502 millions d'euros au premier semestre 2026, comparé aux 402 millions d'euros au premier semestre 2025.

Le *free cash flow* du Groupe est de 295 millions d'euros au premier semestre 2026, en hausse de 77 millions d'euros par rapport à la même période de 2025, et ce grâce à la hausse de la contribution d'Eleclink. Le montant des investissements est de 81 millions d'euros au premier semestre 2026 (vs 65 millions d'euros).

La trésorerie au 30 juin 2026 s'élève à 1 361 millions euros (vs 1 355 millions au 30 juin 2025) à la suite de la distribution de 434 millions d'euros de dividendes (0,80€ par action) au titre de l'exercice 2025.

¹⁰ Au 30 juin 2026, sous réserve de la livraison effective du service.

OBJECTIF

La performance du premier semestre permet au Groupe de relever son objectif d'EBITDA pour 2026 désormais compris entre 835 et 870 millions d'euros¹¹.

Cet objectif prend notamment en compte :

- Des hypothèses raisonnables de croissance d'Eurotunnel sur la base de la dynamique commerciale observée au cours des derniers mois et en prenant une hypothèse de perturbations limitées liées à EES.
- Le chiffre d'affaires d'ores et déjà sécurisé pour Eleclink au 30 juin 2026 (98% de la capacité pour l'année 2026 du câble a été vendue pour un chiffre d'affaires total de 305 millions d'euros, sous réserve de la livraison effective du service), les prix récents sur le marché de l'électricité et utilisant une méthode similaire à celle retenue pour 2025 s'agissant de la provision pour partage des profits en charges d'exploitation.

¹¹ Sur la base du périmètre de consolidation et activité de février 2026 et d'un taux de change de 1£ = 1,165 €, à environnement fiscal et réglementaire constant. Le précédent objectif d'EBITDA communiqué en février était compris entre 820 et 860 millions.

CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

Premier semestre (janvier-juin)

<i>En millions d'euros</i>	S1 2026	S1 2025 recalculé*	Variation	S1 2025 publié
Taux de change €/£	1,153	1,153		1,187
Navettes Eurotunnel	343	336	2%	341
Réseau Ferroviaire	204	197	4%	200
Autres revenus	27	23	17%	23
Eurotunnel	574	556	3%	564
Europorte	93	83	12%	83
Eleclink	157	92	71%	92
Chiffre d'affaires	824	731	13%	739

* Recalculé au taux de change moyen du premier semestre 2026.

Deuxième trimestre (avril-juin)

<i>En millions d'euros</i>	T2 2026	T2 2025 recalculé	Variation	T2 2025 publié
Navettes Eurotunnel	191	190	1%	191
Réseau Ferroviaire	110	106	4%	107
Autres revenus	15	12	25%	12
Eurotunnel	316	308	3%	310
Europorte	50	42	19%	42
Eleclink	87	59	47%	59
Chiffre d'affaires	453	409	11%	411

Rappel premier trimestre (janvier-mars)

<i>En millions d'euros</i>	T1 2026 non audité	T1 2025 recalculé*	Variation	T1 2025 publié
Taux de change €/£	1,149	1,149		1,201
Navettes Eurotunnel	152	146	4%	150
Réseau Ferroviaire	94	91	3%	93
Autres revenus	12	11	9%	11
Eurotunnel	258	248	4%	254
Europorte	43	41	5%	41
Eleclink	70	33	112%	33
Chiffre d'affaires	371	322	15%	328

* Recalculé au taux de change moyen du premier trimestre 2026.

TRAFIC D'EUROTUNNEL

Premier semestre (janvier-juin)

		S1 2026	S1 2025	Variation
Navettes Camions	Camions	587 710	591 746	-1%
Navettes Passagers	Véhicules de tourisme*	962 452	985 847	-2%
Trains à Grande Vitesse Passagers **	Passagers	5 841 282	5 609 981	4%
Trains de marchandises***	Trains	522	584	-11%

Deuxième trimestre (avril-juin)

		T2 2026	T2 2025	Variation
Navettes Camions	Camions	293 007	289 602	1%
Navettes Passagers	Véhicules de tourisme*	594 845	615 730	-3%
Trains à Grande Vitesse Passagers **	Passagers	3 243 645	3 132 019	4%
Trains de marchandises***	Trains	272	266	2%

Rappel premier trimestre (janvier-mars)

		T1 2026	T1 2025	Variation
Navettes Camions	Camions	294 703	302 144	-2%
Navettes Passagers	Véhicules de tourisme*	367 607	370 117	-1%
Trains à Grande Vitesse Passagers **	Passagers	2 597 637	2 477 962	5%
Trains de marchandises***	Trains	250	318	-21%

* Y compris motos, véhicules avec remorques, caravanes, camping-cars et autocars.

** Seuls sont comptabilisés dans ces tableaux les passagers qui empruntent le Tunnel, ce qui exclut les trajets entre les gares continentales (liaisons Bruxelles-Calais, Bruxelles-Lille, Bruxelles-Paris, etc...).

*** Les trains des entreprises ferroviaires (DB Cargo pour le compte de BRB, la SNCF et ses filiales, et GB Railfreight) ayant emprunté le Tunnel.

Les comptes de l'exercice clos au 30 juin 2026 ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 22 juillet 2026 et ont fait l'objet d'un examen limité par les commissaires aux comptes.

La présentation des résultats du premier semestre 2026 est disponible sur <https://www.getlinkgroup.com>

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre sera publié le 22 octobre 2026.

Avertissement : Ce rapport contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, établies sur la base des estimations actuelles du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer à la section « Facteurs de risques » du Document d'Enregistrement Universel ainsi que les documents déposés auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) (disponible sur le site internet du Groupe <https://www.getlinkgroup.com>). Getlink SE ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions.

A propos de Getlink

Getlink SE (Euronext Paris : GET) est, via sa filiale Eurotunnel, concessionnaire jusqu'en 2086 de l'infrastructure du tunnel sous la Manche et exploite les services de Navettes Camions et Passagers (voitures et autocars) entre Folkestone (G.-B.) et Calais (France). Depuis le 31 décembre 2020, Eurotunnel développe des services autour de la frontière intelligente pour que le Tunnel demeure le moyen le plus rapide, le plus fiable, le plus facile et le plus respectueux de l'environnement pour traverser la Manche. Depuis son inauguration en 1994, plus de 537 millions de personnes et plus de 109 millions de véhicules ont voyagé dans le tunnel sous la Manche. Cette liaison terrestre unique qui voit passer un quart des échanges entre le Continent et la Grande Bretagne est devenue un lien vital renforcé par l'interconnexion électrique Eleclink installée dans le Tunnel qui contribue à équilibrer les besoins énergétiques entre la France et la Grande Bretagne. Getlink complète ses services de mobilité durable avec sa filiale de fret ferroviaire Europorte. Engagé en faveur de services « bas-carbone » qui maîtrisent leurs impacts sur son environnement, Getlink a inscrit au cœur de ses préoccupations la place faite à l'homme, à la nature et aux territoires. <https://www.getlinkgroup.com>

Contacts presse :

Anne-Sophie de Faucigny : 06.46.01.52.86
Laurence Bault : 06.83.61.89.96

Contacts analystes et investisseurs :

Virginie Rousseau : 06.77.41.03.39
Dana Badaoui : 06.80.01.39.46

Le Rapport Financier Semestriel 2026 a été mis à la disposition du public et déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF). Il est disponible au public et peut être consulté et téléchargé sur le site internet du Groupe à l'adresse suivante : <https://www.getlinkgroup.com>. Ce document comprend notamment le rapport semestriel d'activité, les états financiers consolidés du premier semestre 2026 ainsi que le rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle.

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En millions d'euros	1er semestre 2026	1er semestre 2025	Variation		1er semestre 2025
<i>Amélioration / (déterioration) du résultat</i>		<i>*recalculé</i>	M€	%	publié
Taux de change €/£	1,153	1,153			1,187
Eurotunnel	574	556	18	+3%	564
Europorte	93	83	10	+12%	83
Eleclink	157	92	65	+71%	92
Chiffre d'affaires	824	731	93	+13%	739
Autres produits	—	5	(5)	-100%	5
Produits d'exploitation	824	736	88	+12%	744
Eurotunnel	(280)	(263)	(17)	-6%	(266)
Europorte	(76)	(67)	(9)	-13%	(67)
Eleclink	(64)	(45)	(19)	-42%	(45)
Charges d'exploitation	(420)	(375)	(45)	-12%	(378)
EBITDA courant **	404	361	43	+12%	366
Amortissements	(108)	(108)	—	—	(108)
Résultat opérationnel courant	296	253	43	+17%	258
Autres charges opérationnelles nettes	(15)	(1)	(14)		(1)
Résultat opérationnel (EBIT)	281	252	29	+12%	257
Coût de l'endettement financier net	(135)	(137)	2	+1%	(139)
Autres produits financiers nets	(15)	(7)	(8)		(7)
Résultat avant impôts : profit	131	108	23	+21%	111
Impôts sur les bénéfices	(13)	2	(15)		2
Résultat net consolidé : profit	118	110	8	+7%	113
EBITDA courant hors autres produits / chiffre d'affaires	49,0%	48,7%	0,3 pts		48,8%

* Recalculé au taux de change du compte de résultat du premier semestre 2026 (1£=€1,153).

** Résultat opérationnel courant avant dotation aux amortissements.

BILAN CONSOLIDE

<i>En millions d'euros</i>	Note	30 juin 2026	31 décembre 2025
ACTIF			
Goodwill		62	54
Immobilisations incorporelles Eleclink		132	136
Immobilisations incorporelles Concession		13	14
Immobilisations incorporelles autres		23	25
Total des immobilisations incorporelles	F	230	229
Droit d'utilisation relatifs aux contrats de location (IFRS 16)		54	63
Immobilisations de la Concession		5 530	5 550
Immobilisations propres		761	772
	Dont Eleclink	678	690
	Europorte	66	67
Total des immobilisations corporelles	F	6 291	6 322
Titres mis en équivalence		2	2
Impôts différés actif	I	257	248
Autres actifs financiers	G.3	356	357
Total des actifs non courants		7 190	7 221
Stocks		4	4
Clients et comptes rattachés		139	122
Autres créances		131	150
Autres actifs financiers	G.3	177	161
Trésorerie et équivalents de trésorerie		1 194	1 348
Total des actifs courants		1 645	1 785
Total de l'actif		8 835	9 006
PASSIF			
Capital social	H.1	220	220
Primes d'émission		1 452	1 452
Réserves	H.4	404	507
Résultat de la période		118	320
Écart de conversion		249	269
Capitaux propres - part du Groupe		2 443	2 768
Intérêts ne donnant pas le contrôle		1	1
Total des capitaux propres		2 444	2 769
Provisions	D.6	580	516
Engagements de retraite		7	6
Dettes financières	G.1	4 928	4 916
Autres dettes financières	G.4	57	68
Instruments dérivés de taux	G.2	208	192
Total des passifs non courants		5 780	5 698
Provisions	D.6	26	29
Dettes financières	G.1	113	109
Autres dettes financières	G.4	22	22
Dettes courantes		274	269
Dettes diverses et produits constatés d'avance		176	110
Total des passifs courants		611	539
Total des passifs et capitaux propres		8 835	9 006

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés semestriels résumés. Les taux de change applicables aux états financiers sont indiqués ci-dessous.

TABEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

En millions d'euros	Note	1er semestre 2026	1er semestre 2025	Exercice 2025
EBITDA courant	D.1	404	366	859
Retraitement pour taux de change	*	1	(3)	(7)
Variation des créances courantes		16	17	(29)
Variation des dettes courantes		114	56	38
Variation de trésorerie courante		535	436	861
Autres charges opérationnelles nettes		(3)	—	—
Impôts décaissés		(30)	(34)	(45)
Flux de trésorerie net lié aux activités opérationnelles		502	402	816
Acquisition d'immobilisations nette de subventions		(80)	(65)	(192)
Acquisition de filiale, sous déduction de la trésorerie acquise		(7)	(12)	(14)
Variation des actifs financiers de gestion de trésorerie		(16)	114	6
Paievements des prêts et avances consentis		(1)	—	—
Flux de trésorerie net lié aux activités d'investissement		(104)	37	(200)
Opérations sur capital :				
Dividende versé	H.4	(434)	(314)	(314)
Flux net sur contrat de liquidité		4	—	(3)
Opérations financières :				
Remboursement anticipé des emprunts		—	(850)	(850)
Frais payés sur nouveaux emprunts		—	(4)	(4)
Émission des nouveaux emprunts		—	600	600
Encaissement du compte de réserve pour le service des Green Bonds		—	31	31
Service net de la dette :				
Frais payés sur emprunts		(3)	(3)	(6)
Intérêts versés sur emprunts		(99)	(96)	(194)
Intérêts payés des dettes sur obligations locatives		(1)	(1)	(2)
Encaissement lié aux contrats de couverture de taux		4	—	—
Remboursement contractuel des emprunts		(46)	(43)	(88)
Remboursement des dettes sur obligations locatives		(11)	(10)	(21)
Encaissement du remboursement contractuel des obligations G2		6	5	10
Intérêts reçus sur autres actifs financiers		4	4	9
Intérêts reçus sur trésorerie et équivalents de trésorerie		20	25	40
Flux de trésorerie net lié aux activités de financement		(556)	(656)	(792)
Variation de trésorerie		(158)	(217)	(176)

* L'ajustement résulte de la prise en compte des éléments du compte de résultat au taux de clôture.

TAUX DE CHANGE

€/£	30 juin 2026	30 juin 2025	31 décembre 2025
Taux de clôture	1,160	1,169	1,146
Taux moyen	1,153	1,187	1,165